



Rijksvastgoedbedrijf  
Ministerie van Volkshuisvesting en  
Ruimtelijke Ordening

# Regie op veiligheid

Presentatie voor KPCV – Kennis Portaal Constructieve Veiligheid op 19 maart 2025

Shahid Suddle

19 maart 2024 | Definitief v1.0 |

# Inhoud

1. Programma Veiligheid in de bouw (waarom)
2. Regie op veiligheid (wat)
3. Mijn ervaringen (hoe)

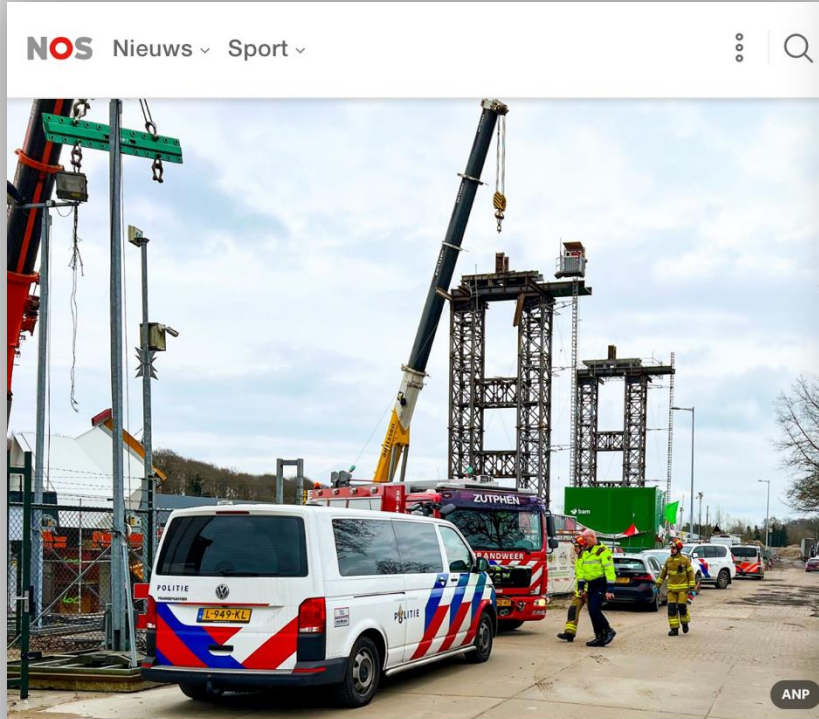


# 1.1 Ondanks wet- en regelgeving vinden er regelmatig incidenten in de bouw plaats – 1





# 1.1 Ondanks wet- en regelgeving vinden er regelmatig incidenten in de bouw plaats – 2



NOS Nieuws Sport

NOS Nieuws • Woensdag 21 februari 2024, 20:47

## Omgekomen bouwvakkers Lochem zijn Pool en Belg, strafrechtelijk onderzoek gestart

De twee omgekomen bouwvakkers bij het ongeval vanochtend in Lochem

ANP



BVD NIEUWS


ABONNEREN INLOGGEN

Binnenland Buitenland Politiek Economie Show Geld Gezond Bizar Wetenschap

Mogelijk is er een onderdeel van een bouwkraan losgeschoten.

## Bouwwakker overleden door ernstig ongeval op bouwplaats in Uden

**MET VIDEO** UDEN - Bij een ongeval op een bouwplaats in Uden is donderdagochtend een medewerker van E&E betonbouw uit Volkel om het leven gekomen. Dat bevestigt de directeur van het bedrijf. Volgens hem is niet duidelijk wat er precies is gebeurd. „Niemand heeft gezien wat er is gebeurd, dat zal onderzoek moeten uitwijzen”. aldus de directeur van het



ANP

In samenwerking met RTV Utrecht

NOS Nieuws • Donderdag 30 mei, 20:59

## Ingestorte hellingbanen in parkeergarage Nieuwegein overgeslagen bij inspecties

De hellingen van de parkeergarage in Nieuwegein die afgelopen weekend

## 1.2 Incidenten in de bouw

Unieke incidenten?

- Instorten van balkons in Maastricht (2003)
- (...)
- Omvallen hijskranen Alphen a/d Rijn (2015)
- 'Haarscheurtjes' in de Merwedebrug (2016)
- Instorten parkeergarage Eindhoven Airport (2017)
- Instorting dak van het AZ stadion (2019)
- Duikongeval Afsluitdijk (2022)
- Ongeval brug in aanbouw Lochem (2024)
- Instorten hellingbanen parkeergarage Nieuwegein (2024)
- Wilhelminatoren in Valkenburg (2025)
- (...)



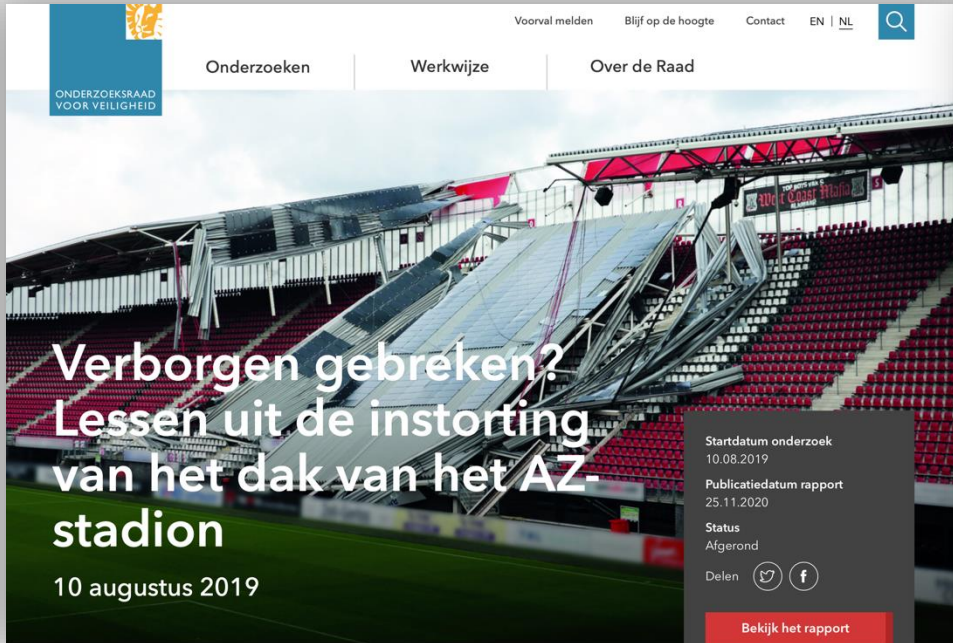


## 1.3 Regie op veiligheid is noodzakelijk omdat...

- Doorlopende aandacht -van initiatief tot sloop- ontbreekt
- Integrale blik ontbreekt
- Kennis van bestaande wettelijke taken en verantwoordelijkheden is beperkt
- Toepassing van bestaande wettelijke taken en verantwoordelijkheden blijft achter



## 1.4 Rapporten Onderzoeksraad voor Veiligheid: meer regie op veiligheid in het bouwproces



**Opdracht OvV: “Maak het ontwerpen, bouwen, overdragen en gebruiken van bouwwerken structureel veiliger.”**

# 1.5 Programma Veiligheid in de bouw



## Sectorprogramma Veiligheid in de bouw

**Bouwend Nederland** de vereniging van bouw- en infrabedrijven | **HET OPDRACHTGEVERS FORUM IN DE BOUW** | **GOVERNANCE CODE VEILIGHEID BOUW** | **VNconstructeurs** | **Koninklijke NLIingenieurs**

### Drie thema's:

- Regie op veiligheid** (highlighted with a red border): Represented by a clapperboard icon.
- Borging constructieve veiligheid**: Represented by a circular flow diagram with four checkmarks surrounding a building icon.
- Versterken lerend vermogen**: Represented by an icon of a person wearing a hard hat with a bar chart on top.

**Doel programma: Veilige bouwwerken zonder ernstige ongevallen**



## 2. Regie op veiligheid



**Van losse onderwerpen naar doorlopende aandacht  
voor veiligheid en aansturing in samenhang  
(niet nieuw, maar nu expliciet veiligheid geborgd)**

## 2.1 Wettelijke basis (zorgplicht) & projectspecifieke afspraken (contract)

### Wettelijke basis

#### Werkgever

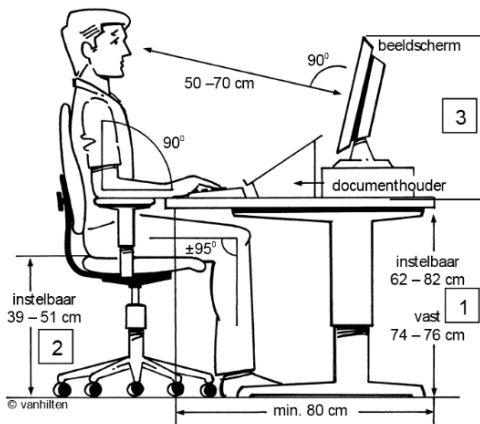
- Medewerkers
- Veilig uitvoeren werktaken
- **Arbidsomstandighedenwet**

#### Eigenaar / beheerder

- Gebruikers
- Veilig gebruik gebouwen / infra en openbare ruimte
- **Woningwet -> Omgevingswet**
- **AMvB Bouwbesluit**

#### Opdrachtgever

- Opdrachtnemers
- Veilig uitvoeren van projecten en onderhoudsopdrachten
- **Burgerlijk Wetboek**
- **AMvB**  
Arbidsomstandighedenbesluit,  
afd. Bouwproces



**Privaatrechtelijk (contractueel) vastleggen** van taken, rollen, verantwoordelijkheden en mandaten



## 2.2 Wat is regie op veiligheid?

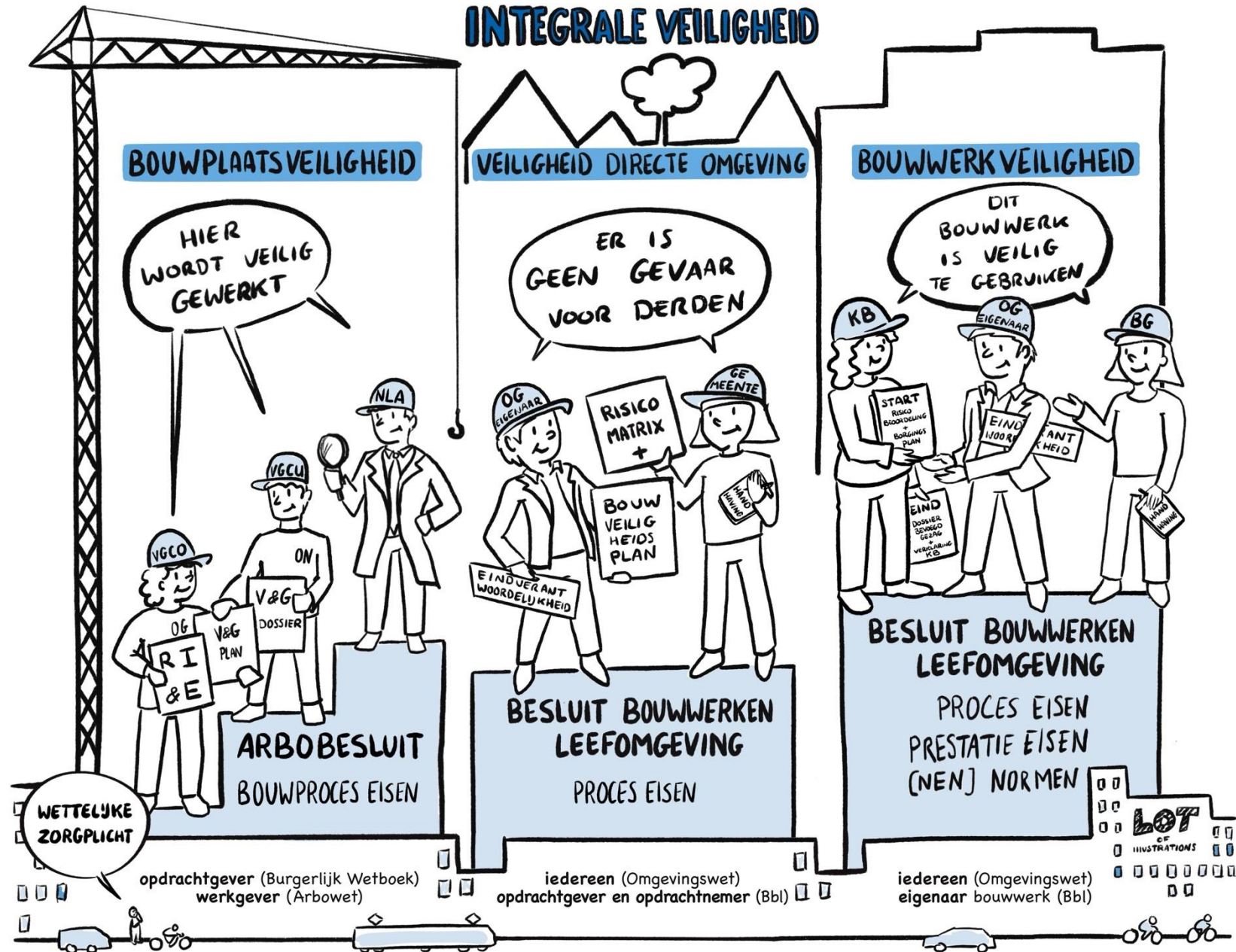
**'Altijd veilig'** als principe.

In en over **alle stadia van het bouwproces vergewissen** we ons ervan dat **veiligheid geborgd is en blijft** en aan **wettelijke en contractuele verplichtingen is voldaan.**

Ofwel:

- Regisseren dat eenieder doet (tenminste) wat hij moet doen volgens de wet, incl. zorgplicht, en kaders
- Met elkaar veiligheid integraal borgen in het proces:
  - Op organisatieniveau
  - In projecten, in ketensamenwerking, over faseovergangen heen en op alle veiligheidsaspecten (integrale veiligheid, zie volgende sheet)

## 2.3 Integrale beschouwing





## 2.4 Hoe organiseer je regie op veiligheid?

### Door aanwijzen rollen\*:

1. **Regievoerder Veiligheid** over alle fases en met mandaat bij OG
2. **Veiligheidsaanspreekpunt** met mandaat bij ON('s)
3. **Safety Officer** op organisatie niveau

### En...

4. **Privaatrechtelijke ('contractuele') vastlegging** van deze rollen

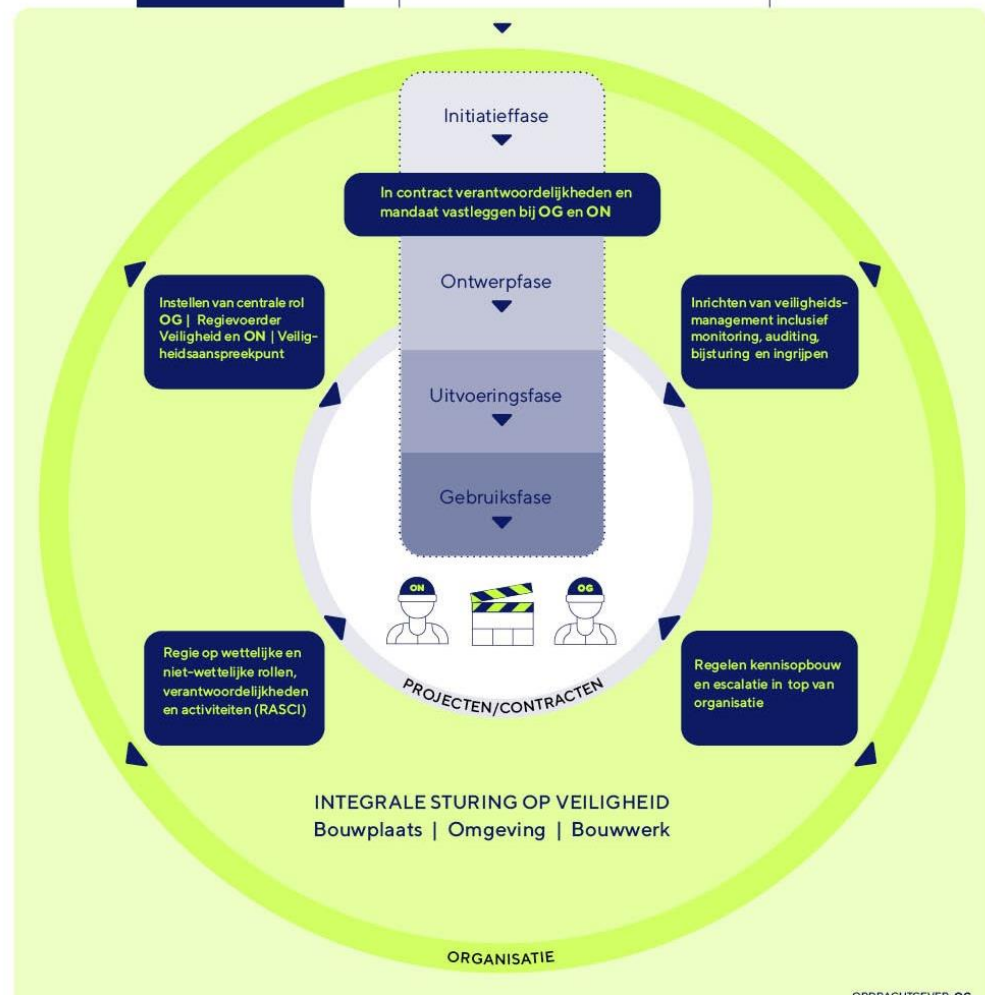
\* Het zijn rollen en geen functies!

Combineren met bestaande rollen:  
- Rollen projectteam bij OG en ON's  
- Wettelijke rollen i.h.k.v. veiligheid

**Veiligheid  
in de  
bouw**



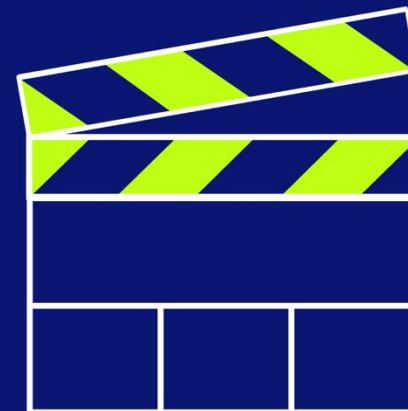
**HANDELINGSKADER  
Regie op  
veiligheid**



OPDRACHTGEVER: OG

**Veiligheid  
in de  
bouw**

## Regie op veiligheid



Handelingskader Regie op veiligheid in het bouwproces



## 2.6 Inrichten regievoering

### **Mandaat**

- Eerste lijn (het project) is verantwoordelijk voor veiligheid
- Tweede lijn (Regievoerder veiligheid, Veiligheidsaanspreekpunt) geen uitvoeringsverantwoordelijkheid
- Tweede lijn heeft mandaat om in te (laten) grijpen bij (dreigende) afwijkingen
- Samenvoegen met andere rollen mag, mits eigenstandig en mandaat

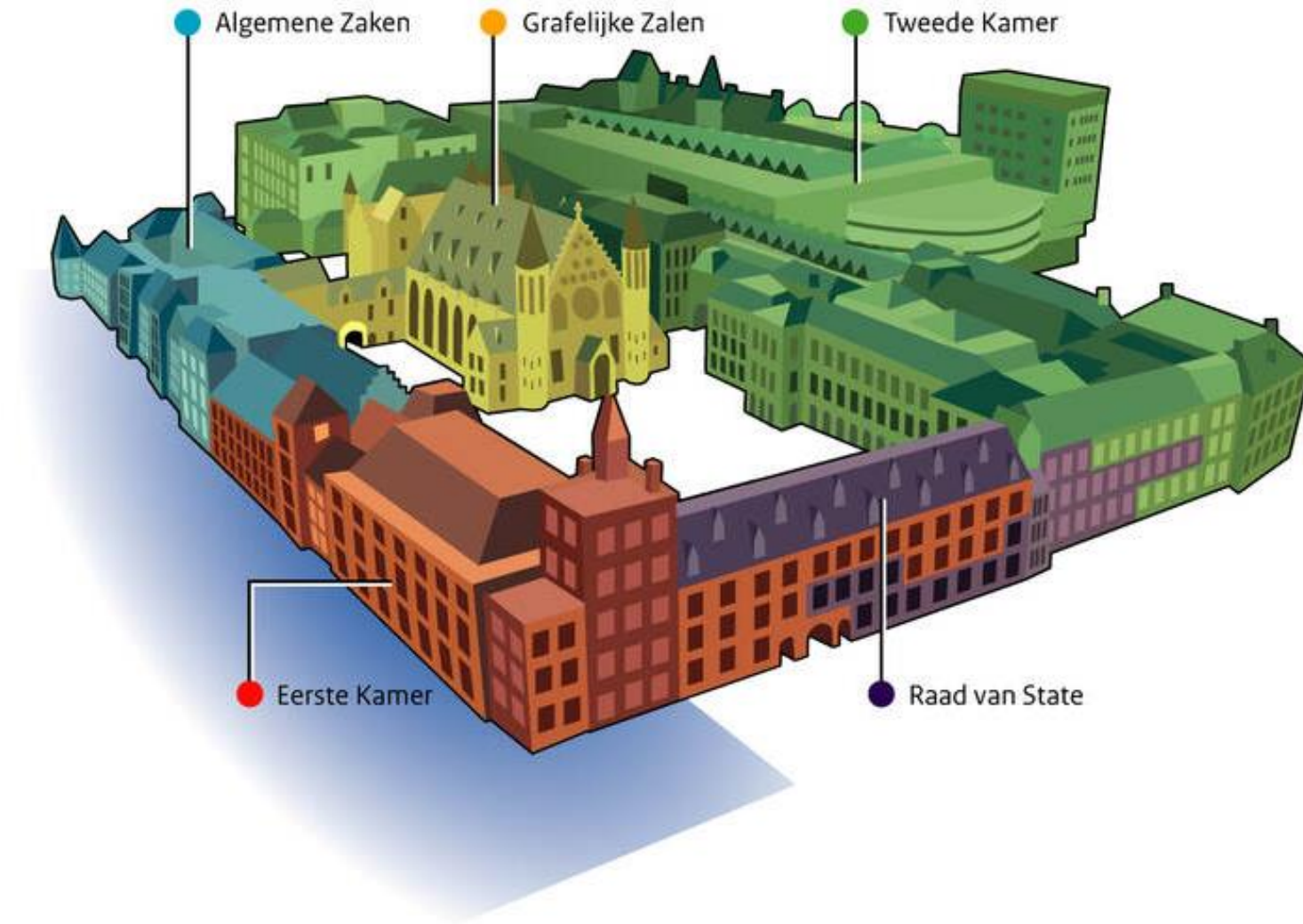
### **Informatiestroom**

- Afspraken tussen stakeholders en Regievoerder veiligheid

### **Profiel**

- Kennis en competenties

### 3. Mijn ervaringen





## 3.1 Binnenhof Renovatie

- 5-partijensamenwerking raakvlakken
- 4 aannemerscombinaties
- >20 advies- en ingenieursbureaus / architecten
- Faseverschillen in projecten
- Drukke omgeving
- Politiek-bestuurlijk gevoelig
- Continue aandacht van de pers



## 3.2 Regievoeren op bij het Binnenhof



### 3.3 Regievoeren op bij het Binnenhof





## 3.4 Regievoeren op bij het Binnenhof

### Regievoerder veiligheid

**Initieert, verbindt, werkt samen, beïnvloedt, stimuleert, monitort, stuurt, adviseert,  
maakt afspraken en waar nodig stelt kaders ... en**

**grijpt soms in**

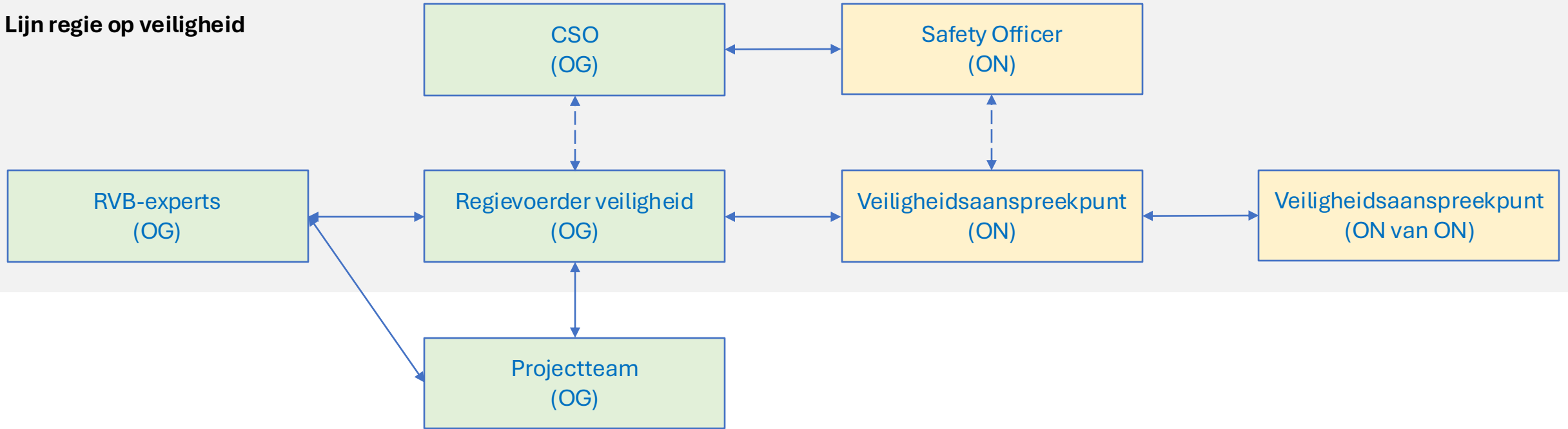
**Draagvlak op strategisch niveau**

**en**

**(durven) schakelen met tactisch of operationeel niveau**

### 3.5 Regie op veiligheid voeren: contractuele lijn tussen OG en ON blijft de basis!

#### Lijn regie op veiligheid

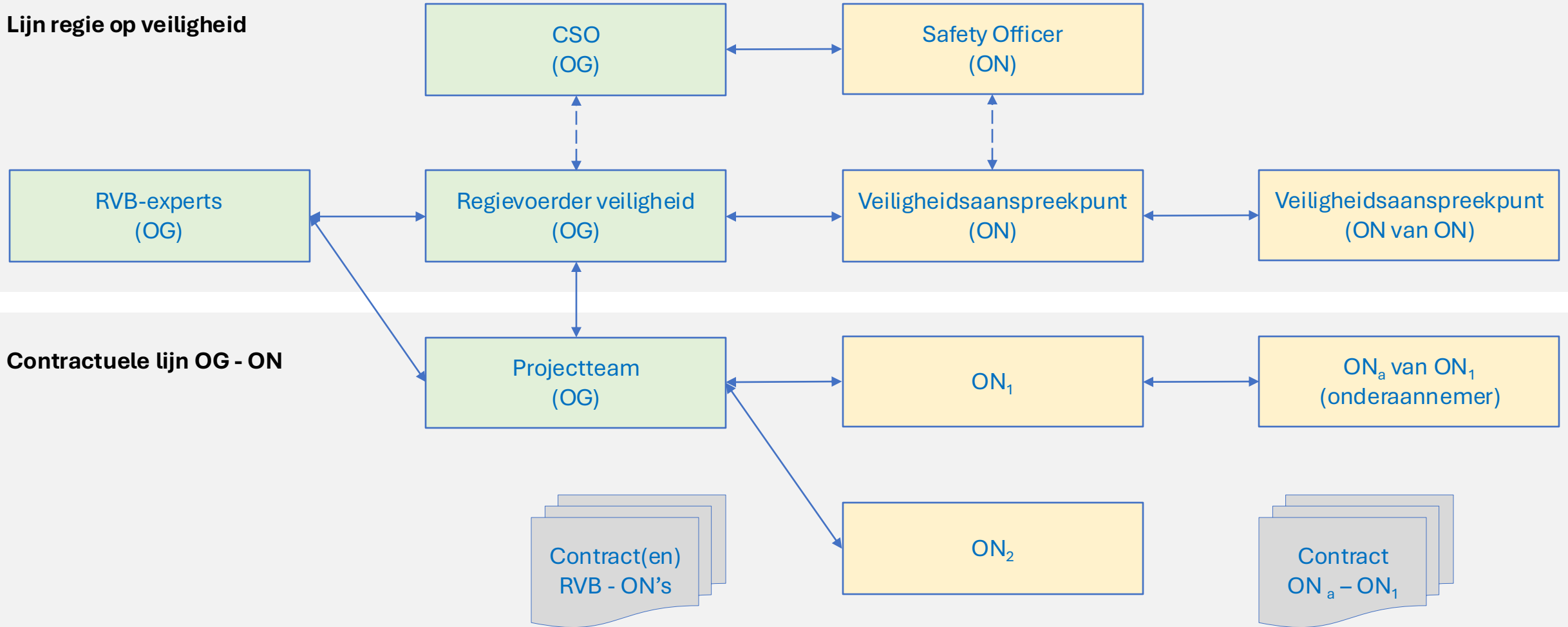


#### LEGENDA

- ↔ Samenwerking
- ↔ Escalatie

### 3.5 Regie op veiligheid voeren: contractuele lijn tussen OG en ON blijft de basis!

#### Lijn regie op veiligheid



#### LEGENDA

- ↔ Samenwerking
- ↔ Escalatie



## 3.6 Impact van regievoeren op veiligheid

### Effect

- Bewustwording wettelijke taken en zorgplicht bij OG en ON
- Veiligheid centraal in dagelijks werk (RVB veiligheidsprincipe 1)
- Discussie over verantwoordelijkheden (wie is waarvan)?
- Uiteindelijk is de rol regievoerder 'overbodig'

### Aandachtspunten

- Verwachtingenmanagement rollen
- Regievoerder veiligheid organiseert veiligheid (in het begin)
- Wennen en weerstand (in het begin)
- Relatie tussen Regievoerder veiligheid (spoor 1) en Coördinerend constructeur (spoor 2)

**Rijksvastgoedbedrijf**  
Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties

# Veiligheidsprincipes

Bij het Rijksvastgoedbedrijf dragen we verantwoordelijkheid voor de veiligheid van mensen, terreinen, gebouwen en de omgeving daarvan. We zijn ons bewust van onze voorbeeldrol hierin. Betrokkenheid van al onze medewerkers is daarom vanzelfsprekend.

We nemen verantwoordelijkheid voor onze eigen veiligheid en die van anderen door:

- ⚠ Veiligheid boven planning, geld of sociale druk te zetten
- ⚠ Proactief en consequent te handelen bij veiligheids-thema's
- ⚠ Vroegtijdig afspraken te maken over veiligheid en die na te komen
- ⚠ Elkaar scherp te houden op alle niveaus en waar nodig te escaleren
- ⚠ Risico's en dilemma's te bespreken, elkaars deskundigheid te benutten en waar nodig maatregelen te nemen
- ⚠ Elkaar aan te spreken op onveilige situaties en die feedback te accepteren
- ⚠ Melding te maken van incidenten en onveilige situaties, transparant te zijn over wat beter kan en hiervan te leren.



Vragen