



Conferentie Veiligheid in de Bouw

Woensdag 25 januari 2023

Veiligheid
in de
bouw

Partnerraad 22 maart 2023

Kennis- | Constructieve
portaal | Veiligheid

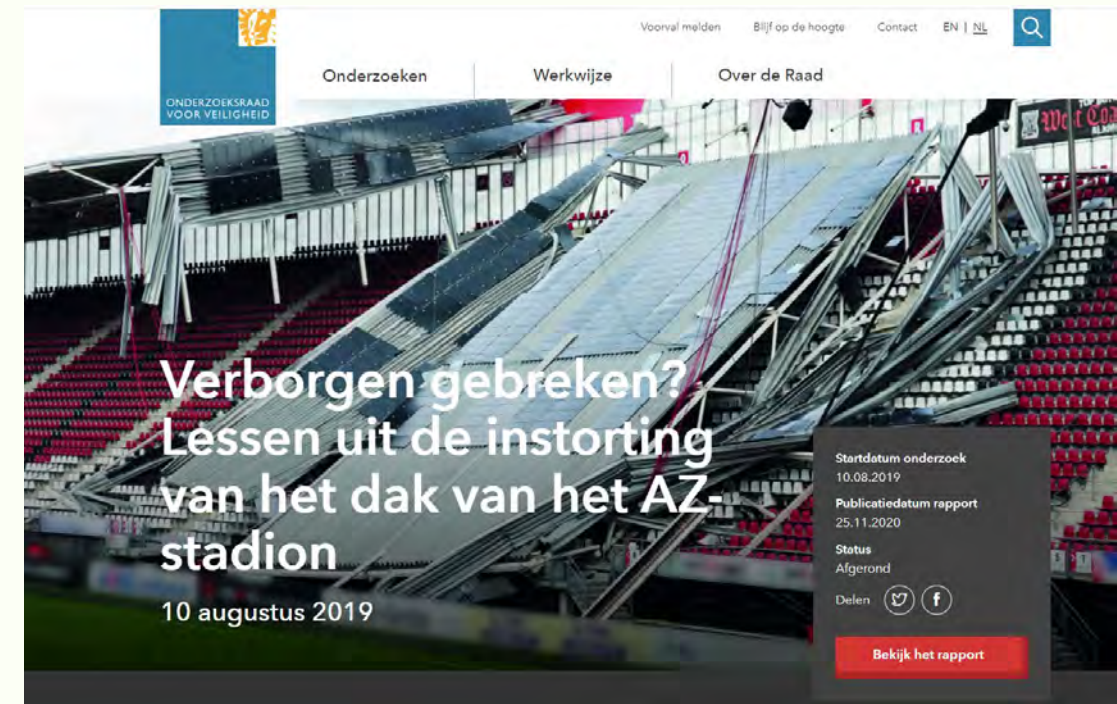
Waarom Veiligheid in de Bouw?

Opdracht van de Onderzoeksraad voor Veiligheid: “Maak het ontwerpen, bouwen, overdragen en gebruiken van bouwwerken structureel veiliger.”

Zijn het unieke incidenten?

- Omvallen hijskranen Alphen a/d Rijn (2015)
- ‘Haarscheurtjes’ in de Merwededebrug (2016)
- **Instorten parkeergarage Eindhoven Airport (2017)**
- **Instorting dak van het AZ stadion (2019)**
- Duikongeval Afsluitdijk (2022)

Hoe urgent is de noodzaak tot verbetering?



Vijf organisaties bundelen hun krachten

“Wij willen afrekenen met de uitspraak dat er in de bouwsector nu eenmaal ongelukken kunnen gebeuren. Wij nemen onze verantwoordelijkheid!”

Doel programma: Veilige bouwwerken zonder ernstige ongevallen



GOVERNANCE
CODE
VEILIGHEID
BOUW

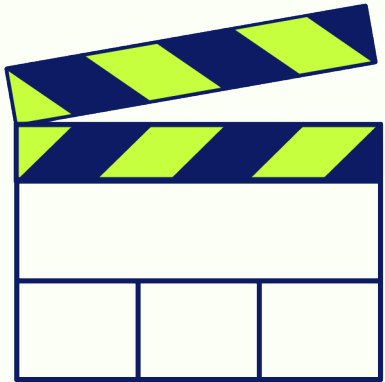


VNconstructeurs



Koninklijke
NIngenieurs

Gedachtegoed in drie thema's



Regie op veiligheid



Borging constructieve
veiligheid



Versterken lerend
vermogen

Manifest Structureel Veiliger

Partijen of individuen verklaren dat zij 'altijd veilig' als uitgangspunt hanteren van ieders handelen in het bouwproces.

Dit betekent dat ieder accepteert dat er vanuit veiligheidsperspectief gehandeld wordt in projecten, contracten en de activiteiten waarbij hij/zij betrokken is, daar zelf naar handelt en daar anderen op aanspreekt.

*Organisaties en individuen onderschrijven dat zij als ambassadeurs van dit gedachtegoed zullen optreden.
JIJ OOK?*

Veiligheid
in de
bouw



Regie op veiligheid

Regie op veiligheid

**Van losse onderwerpen naar
doorlopende aandacht voor veiligheid
en aansturing in samenhang**

Waarom regie?

- Doorlopende aandacht – van initiatief tot sloop - ontbreekt
- Integrale blik ontbreekt
- Kennis van bestaande wettelijke taken en verantwoordelijkheden is beperkt
- Toepassing van bestaande wettelijke taken en verantwoordelijkheden blijft achter

.....

Wettelijke basis: zorgplicht

Opdrachtgevers: Burgerlijk Wetboek

Werkgevers: Arbeidsomstandighedenwet

Eigenaren: Woningwet & (straks) Omgevingswet

Overige: AMvB's zoals Bouwbesluit en
Arbeidsomstandighedenbesluit

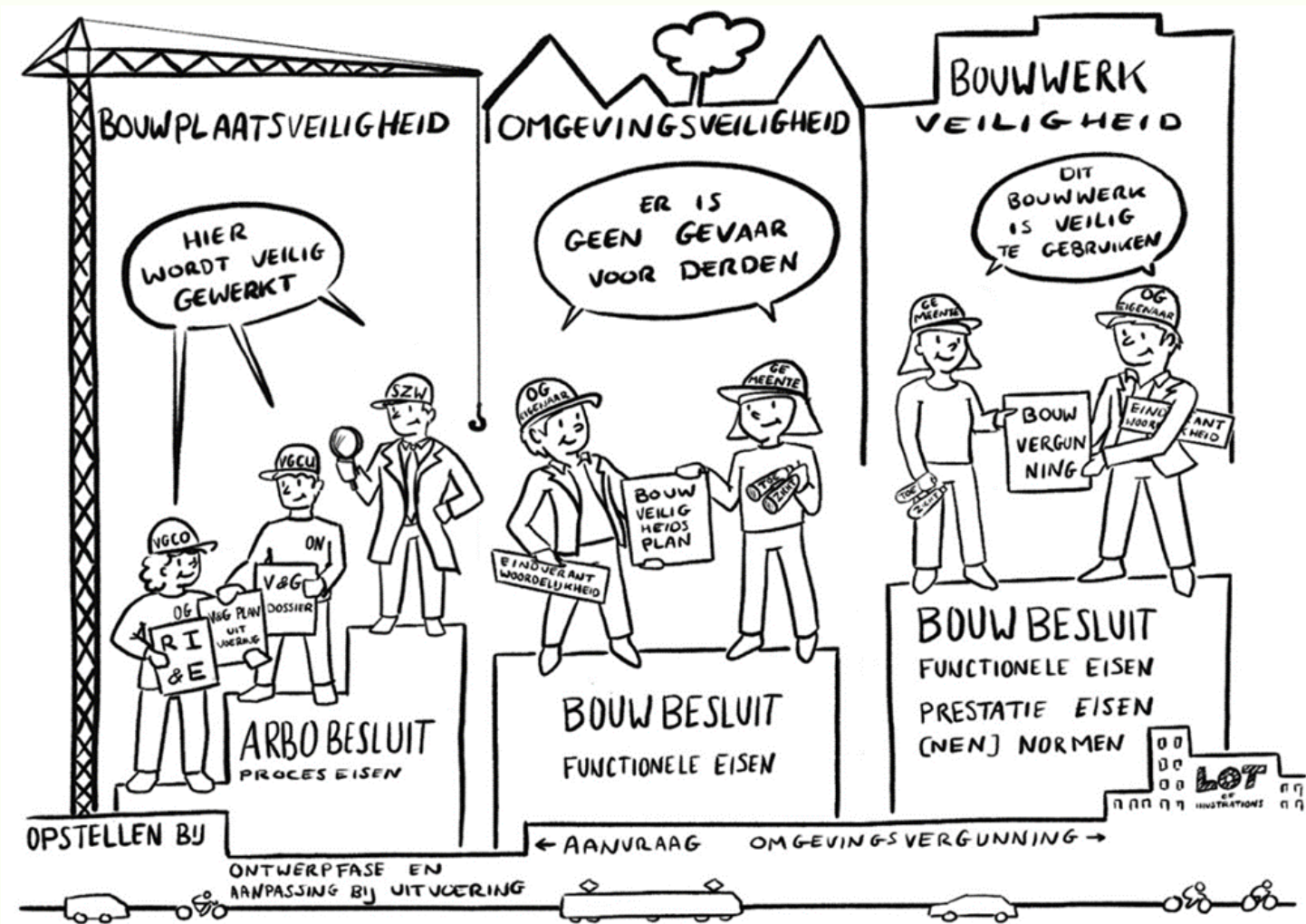


Wat is regie op veiligheid?

‘Altijd veilig’ als principe.

In en over **alle stadia van het bouwproces** vergewissen we ons ervan dat **veiligheid geborgd is en blijft** en aan **wettelijke verplichtingen** is **voldaan**.

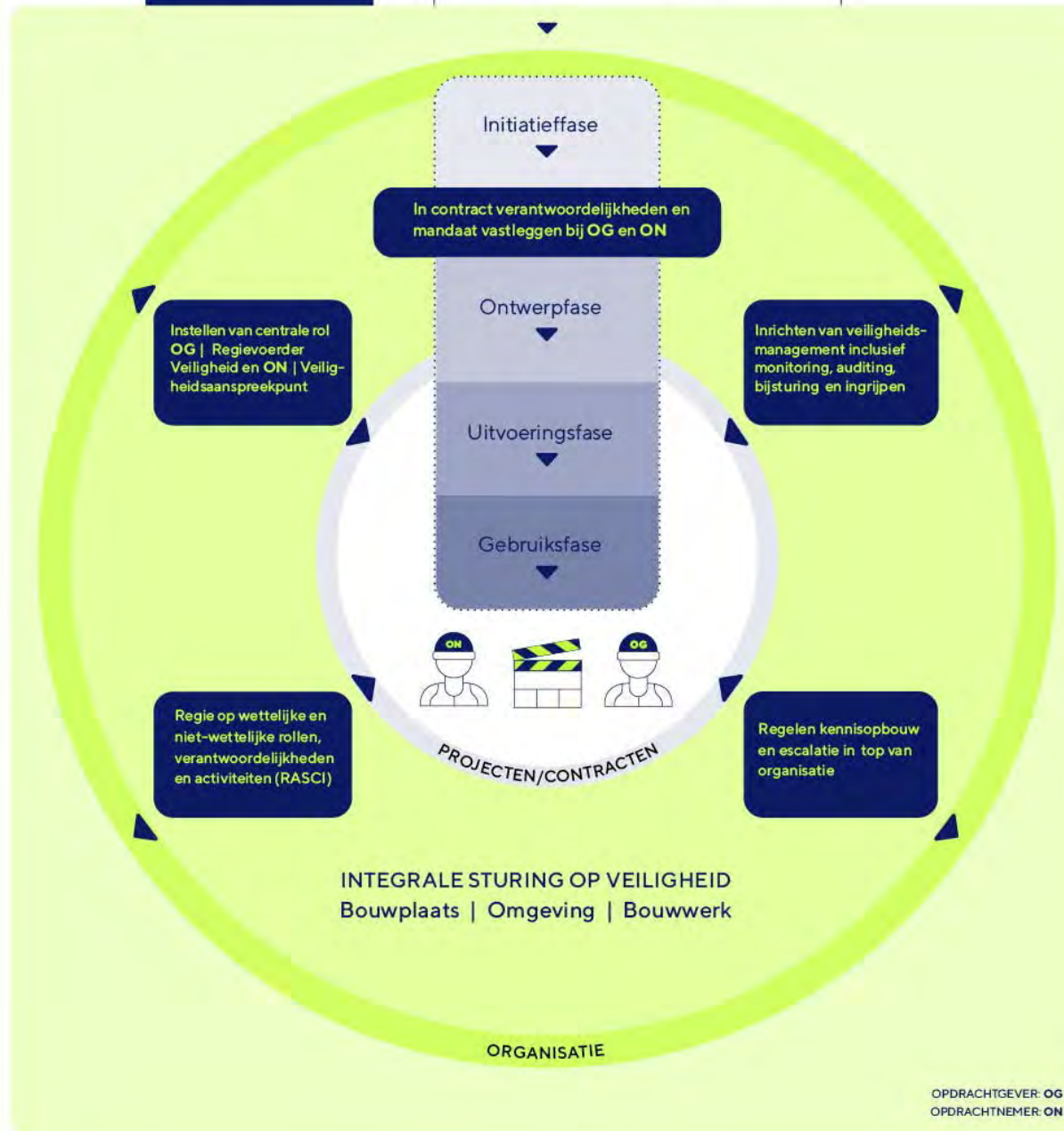
Integrale beschouwing



We organiseren regie op veiligheid door:

1. **Regievoerder Veiligheid** over alle fases en met mandaat bij eigenaar en initiatiefnemer (opdrachtgever)
2. **Veiligheidsaanspreekpunt** met mandaat (opdrachtnemer(s))
3. **Safety Officer** bij elke organisatie werkzaam in de sector
4. **Privaatrechtelijke ('contractuele') vastlegging** van rollen op het gebied van veiligheid

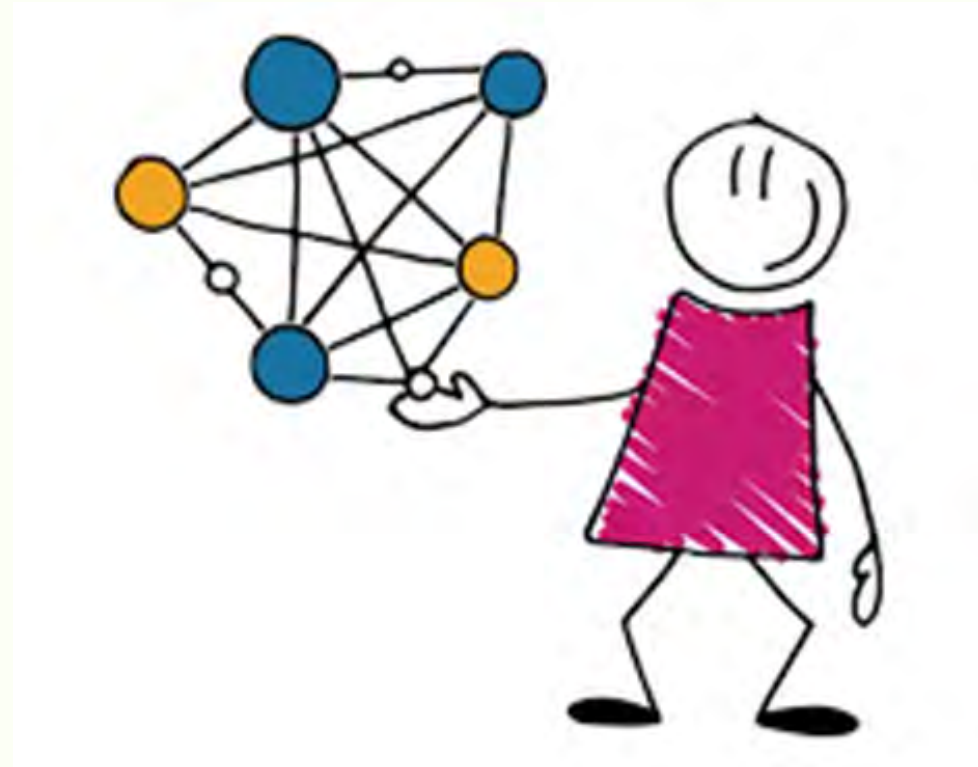




Inrichting

Mandaat

- Projecten, contracten en beheeractiviteiten
- Tweedelijl geen uitvoeringsverantwoordelijkheid
- Inzicht, samenhang, kaders, lerend vermogen
- Project = uitvoeringsverantwoordelijk
- Rollen, geen functies
- Samenvoegen met andere rollen mag, mits eigenstandig en mandaat
- Veiligheidsmanagement passend bij aard, omvang & complexiteit
- Kennis & competenties





Borgen constructieve veiligheid

Borging constructieve veiligheid

**Van een inspanningsverplichting naar
een resultaatsverplichting**

Verantwoordelijkheid



Wij, opdrachtgevers, adviseurs en bouwbedrijven, nemen de **verantwoordelijkheid** voor de **borging van de constructieve veiligheid**, ieder vanuit de eigen rol.

Wij zijn ons bewust van de verscheidenheid aan bouwopgaven, organisaties en projecten, maar hanteren zoveel mogelijk hetzelfde kader.

Constructieve veiligheid is geen streven, maar een **verplicht eindresultaat**.

Versnippering



Onderzoeksraad voor Veiligheid:

“Het bouwproces is verregaand **versnipperd**. Opdrachtgevers en opdrachtnemers dienen zich te realiseren dat de organisatorische complexiteit die hiermee gepaard gaat, een **keuze** is”

We gaan actief de **versnippering** van taken en verantwoordelijkheden tegen

Versterken



Onderzoeksraad voor Veiligheid:

“Het bouwproces is verregaand **versnipperd**. Opdrachtgevers en opdrachtnemers dienen zich te realiseren dat de organisatorische complexiteit die hiermee gepaard gaat, een **keuze** is.”

We gaan actief de **versnippering** van taken en verantwoordelijkheden tegen

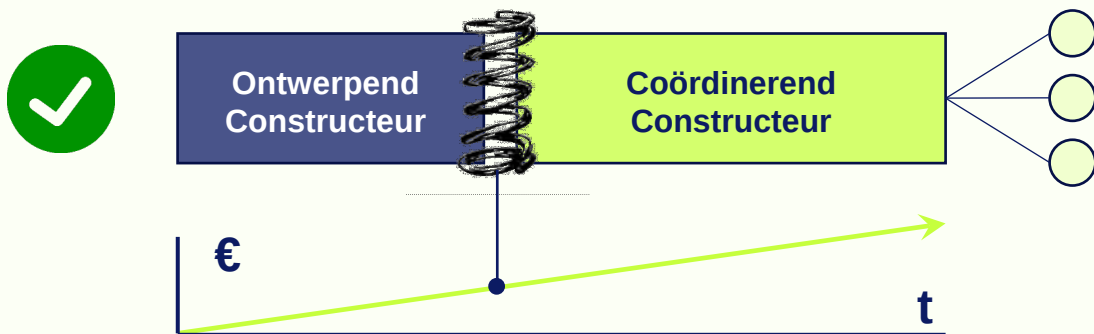
We versterken de rol van de Coördinerend Constructeur

In iedere fase één eindverantwoordelijke

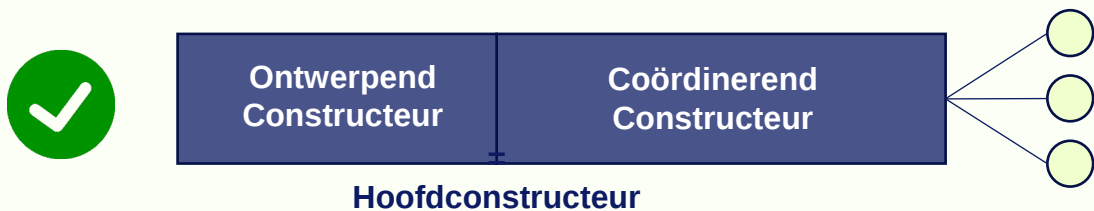


Er is in iedere fase slechts één constructeur eindverantwoordelijk voor de constructieve veiligheid.

Deze Coördinerend Constructeur komt in de lead. Zijn rol wordt versterkt, zijn taak wordt uitgebreid.

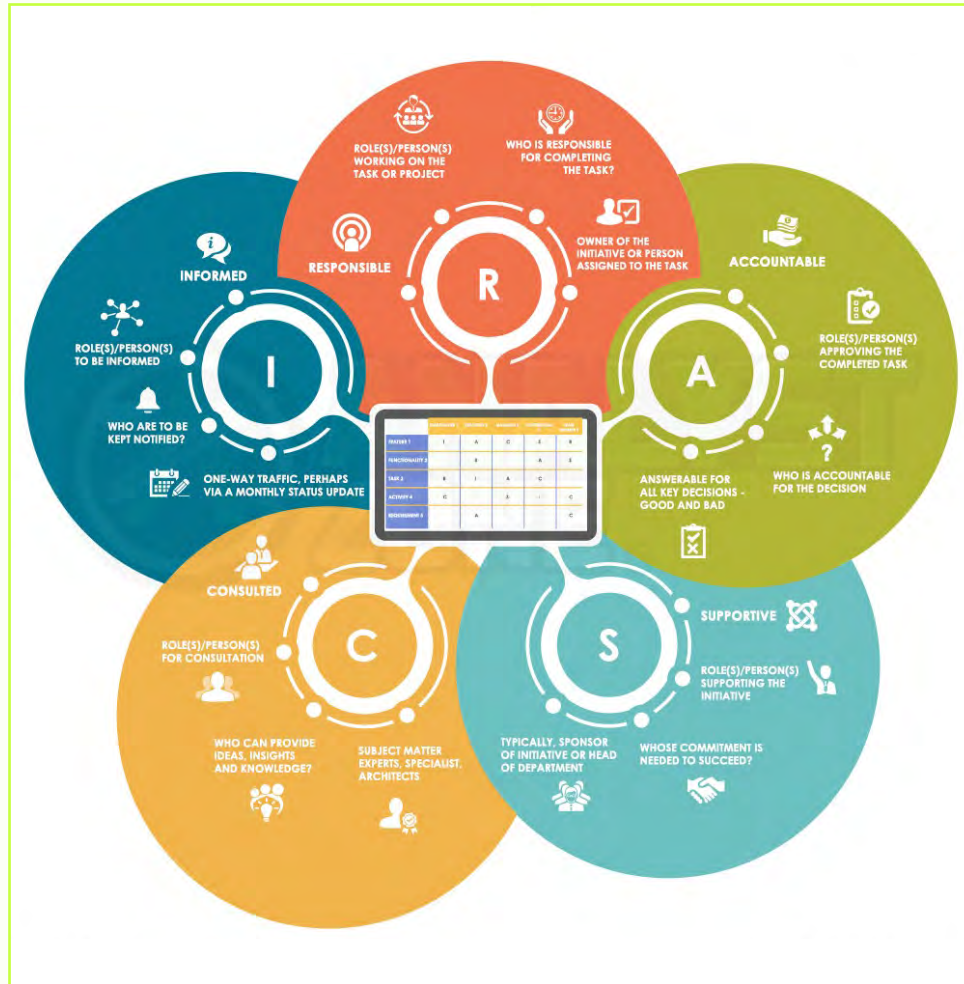


We gaan actief de **versnippering** van taken en verantwoordelijkheden tegen



We versterken de rol van de **Coördinerend Constructeur**

Eindverantwoordelijkheid



De (Coördinerend) Constructeur neemt en krijgt de **eindverantwoordelijkheid** voor de integrale constructieve veiligheid.

Verantwoordelijke	–	Responsible
Eindverantwoordelijke	–	Accountable
Ondersteunende	–	Supporting
Geraadpleegde	–	Consulted
Geïnformeerde	–	Informed

Verantwoordelijkheid kun je delegeren aan een ander, eindverantwoordelijkheid niet!

Resultaatverplichting



Wij gaan van een inspanningsverplichting naar een **resultaatverplichting**.

Resultaatverplichting



Wij gaan van een inspanningsverplichting naar een **resultaatverplichting**.

Hammourabi, Babylon, 2200 v.C.

*“Als een huis instort en de eigenaar de dood vindt,
moet ook de bouwer om het leven worden gebracht.”*

Resultaatverplichting



Wij gaan van een inspanningsverplichting naar een **resultaatverplichting**.

Resultaatverplichting

	Opdracht- gever	Coörd. Constr.	Bouwer
Taak 1 initiatief	A	C	C
Taak 2 ontwerp	I	A	C
Taak 1 realisatie	I	R	A

Wij gaan van een inspanningsverplichting naar een **resultaatverplichting**.

De Coördinerend Constructeur krijgt een resultaatverplichting op het **constructieve ontwerp**. Hiervoor draagt hij de eindverantwoordelijkheid.

De eindverantwoordelijkheid voor de **realisatie** van het ontwerp ligt bij de bouwer.

De Coördinerend Constructeur heeft wel een verantwoordelijkheid voor tijdelijke en hulpconstructies.

Aansprakelijkheid

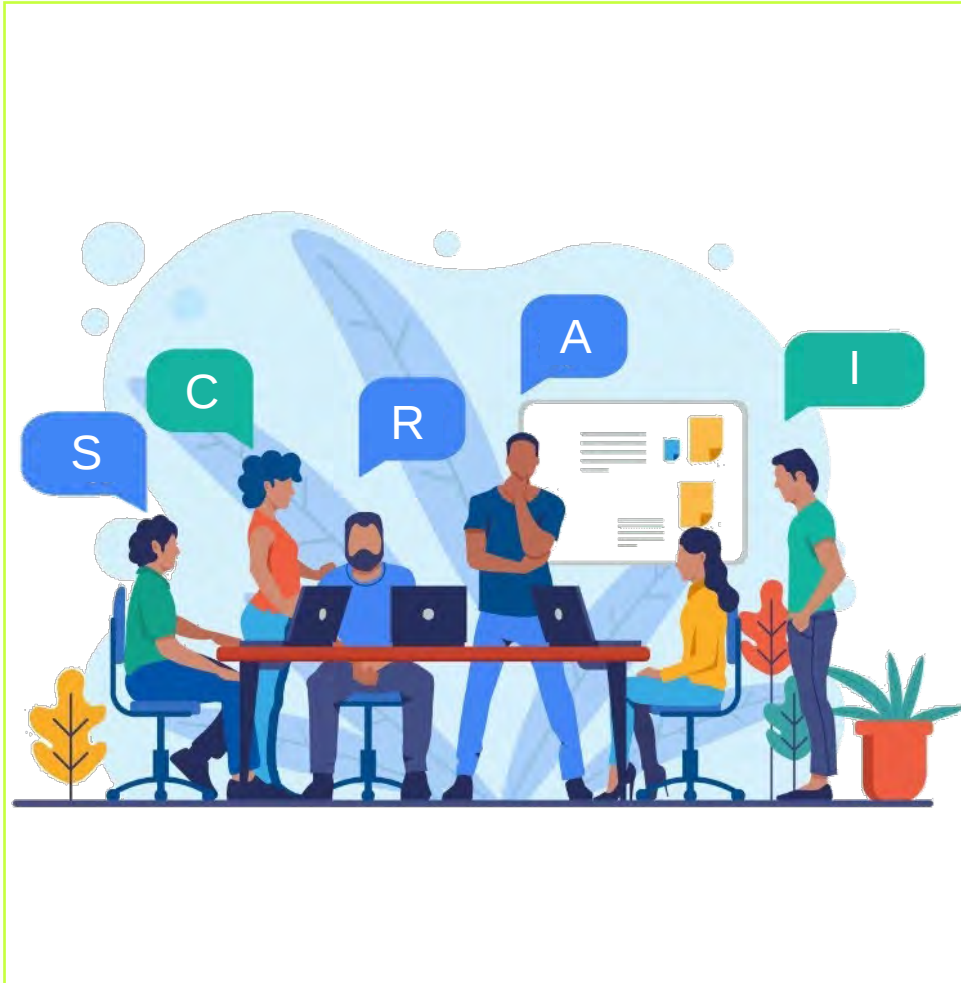


De Coördinerend Constructeur accepteert een andere **aansprakelijkheid** voor de meer verantwoordelijke rol.

Om het risico van deze aansprakelijkheid te kunnen dragen en verzekeren worden **beheersmaatregelen** genomen: **kwaliteitsmaatregelen** die bijdragen aan de veiligheid, maar die ook tijd en geld kosten. Maar het levert ook iets op!

De beheersmaatregelen werken tweeledig: vermindering risico van aansprakelijkheid én vergroten veiligheid.

Mandaat



De Coördinerend Constructeur krijgt het **mandaat** om dit mogelijk te maken, ook richting deelconstructeurs die onder deze eindverantwoordelijkheid vallen.

Er is een eindverantwoordelijke: de C.C.



De C.C. kan (deel)taken delegeren



Dit vereist een mandaat van de C.C.

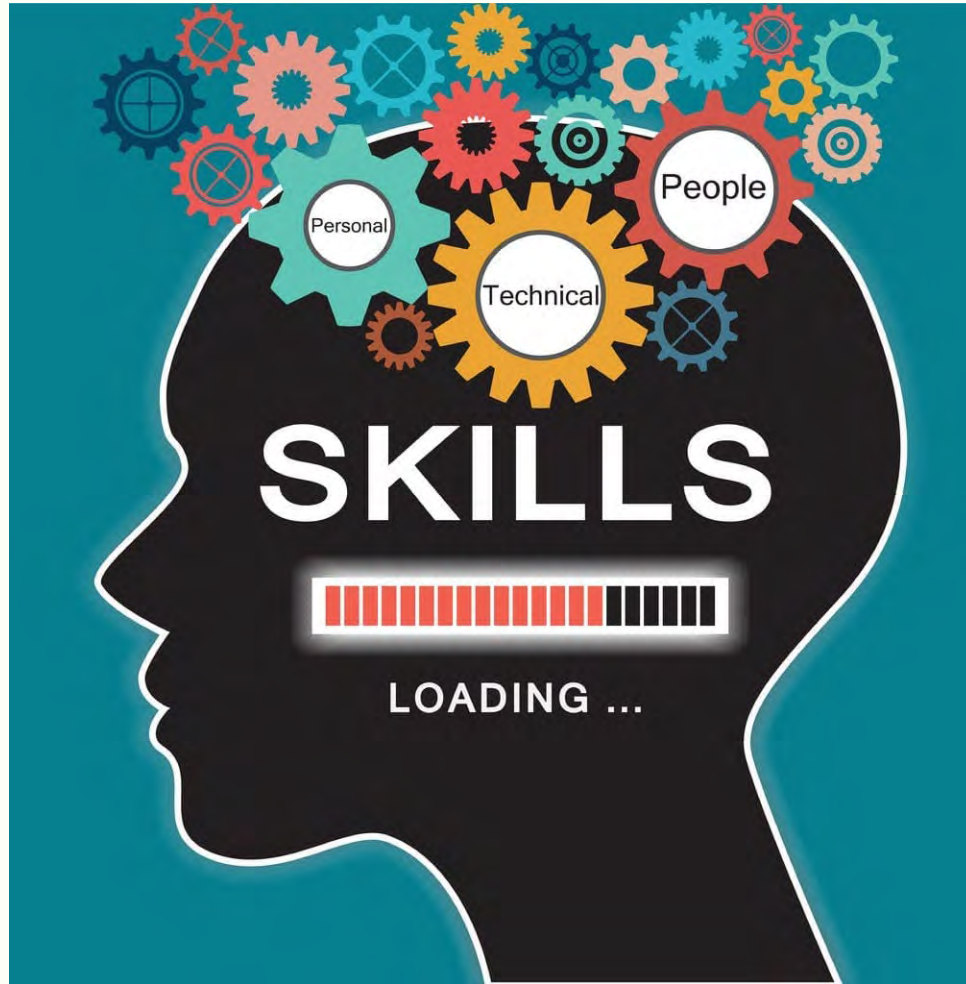


De C.C. is niet altijd direct gemachtigd



Hoe kunnen we dit beter regelen?

Competentie-eisen



Wij stellen **competentie-eisen** aan organisaties en sleutelfunctionarissen die passen bij de rol en de complexiteit van het project en borgen dat deze in projecten worden uitgevraagd en toegepast.

De Coördinerend Constructeur die de eindverantwoordelijkheid op zich neemt is een rechtspersoon, meestal een organisatie.

De competentie-eisen worden zowel gesteld aan de organisatie die de eindverantwoordelijke rol op zich neemt, als aan de medewerkers die zij daartoe inzet.

Professionele tegenspraak



Wij hanteren actief de beginselen van
'professionele tegenspraak'.

Wij zorgen ervoor dat onze organisaties en projecten een sociaal veilige omgeving bieden om professionele tegenspraak toe te passen en monitoren dat.

We nemen als persoon en als organisatie een actieve rol in het borgen van veiligheid.



Doel: veilige constructie

Versnippering tegengaan



In elke fase één Constructeur
eindverantwoordelijk

De Coördinerend Constructeur:

- krijgt een resultaatverplichting
 - neemt bijbehorende aansprakelijkheid
- Randvoorwaarde: mandaat**

BORING DOOR:

Toetsing en toezicht



Acceptatie ontwerp



- Ontwerpfase
- Uitvoeringsfase

Professionele tegenspraak



Detailuitwerking
deelconstructeurs



Resultaat: veilige constructie

Op deze manier gaan wij zorgen voor
veilige constructies.

Hiervoor vragen wij jullie **commitment!**

Veiligheid
in de
bouw



Versterken lerend vermogen

Versterken lerend vermogen

**Van een schuldcultuur naar een
leercultuur**

Alles draait om mensen



Mensen zijn de belangrijkste schakel om bouwwerken veilig te kunnen maken en gebruiken.

Mensen leren door:

- Voldoende **sociale veiligheid**
- Zich **kwetsbaar** durven opstellen
- **Realistische inschatting** van risico's
- **Durven** te melden
- Voldoende **kennis** van processen

1. Straal uit 'Waarom we dit doen'

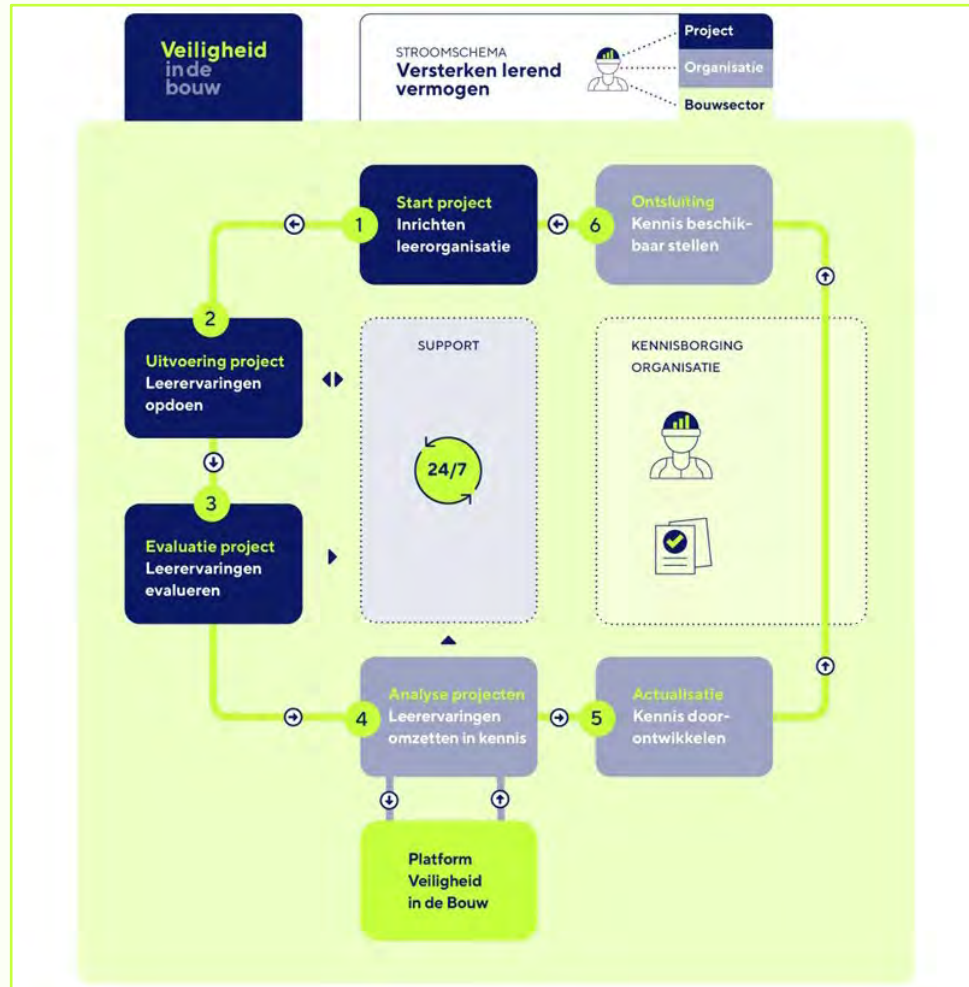


Een veilige werkomgeving leidt tot:

- Meer **werkvreugde**
- **Minder** uitval
- **Gezondere** medewerkers

Dat vinden we belangrijk, want dit leidt tot een aantrekkelijker sector met een beter imago waar meer mensen graag willen werken.

2. Adopteer het stroomschema



Het visualiseert hoe kennis 'stroomt' bij het 'versterken van het lerend vermogen' op drie niveaus:

- **Project**
- **Organisatie**
- **Ontwerp-, bouw- en technieksector**

Langs zes punten:

1. Start project
2. Uitvoering project
3. Evaluatie project
4. Analyse projecten
5. Actualisatie en kennisborging
6. Ontsluiting: kennis beschikbaar stellen

3. Schep de juiste cultuur

KWETSBAAR
DAT IS PAS STOER

Loesje

De start is aandacht en commitment van de top.

Het laten stromen van kennis binnen organisaties en tussen organisaties kan alleen

- In de juiste **cultuur**
- Met een goede **motivatie**
- In een **stimulerende omgeving**
- Vanuit **innerlijke overtuiging**

4. Richt een Veiligheidsplatform op



Het oprichten en inrichten van een Veiligheidsplatform om ongevallen, incidenten en onveilige situaties te:

- Melden
- Analyseren
- Intervenieren
- Monitoren

Gebruikmakend van wat er al is en wat al wordt ontwikkeld.

Tot slot

1. Straal uit 'Waarom we dit doen'
2. Adopteer het Stroomschema Versterken lerend vermogen
3. Schep de juiste cultuur
4. Richt een Veiligheidsplatform op

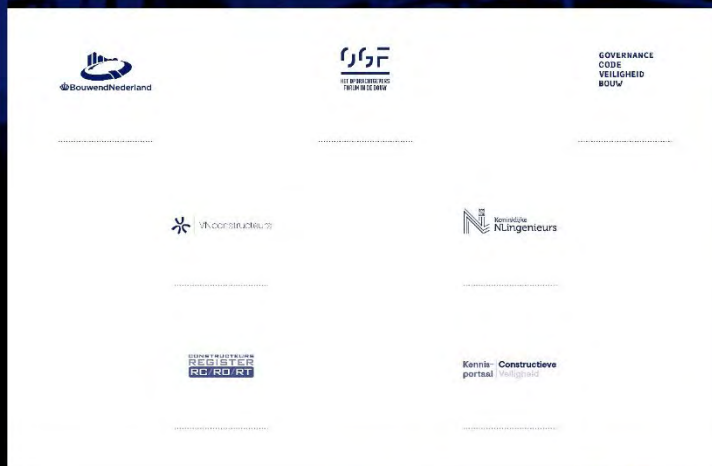
Veiligheid
in de
bouw

MANIFEST

Structureel Veiliger

Van kakafonie naar
samen muziek maken

Wij onderschrijven dit Manifest:



Veiligheid
in de
bouw

Zeven organisaties ondertekenen
het Manifest Structureel Veiliger





MANIFEST

Structureel Veiliger

Van kakafonie naar
samen muziek maken

Zeven organisaties ondertekenen
het Manifest Structureel Veiliger

Veiligheid
in de
bouw

MANIFEST

Structureel Veiliger

Van kakafonie naar
samen muziek maken



Veiligheid in de bouw

info@veiligheidindebouw.nu
www.veiligheidindebouw.nu